

RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE DE 2011

Chihuahua, Chih., México, 28 de octubre de 2011 – Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V. (“GCC” o la “Compañía”) (BMV: GCC*), líder en la producción de cemento y concreto en mercados de México y Estados Unidos de América, publica sus resultados consolidados para el tercer trimestre de 2011.

ASPECTOS SOBRESALIENTES

- Crecimientos en los volúmenes de venta de cemento y concreto en México, así como un incremento de doble dígito en el volumen de cemento vendido en Estados Unidos.
- El 19 de agosto, GCC realizó la venta de su participación accionaria de 47.02% en la empresa Sociedad Boliviana de Cemento, S.A. (SOBOCE), a la empresa Consorcio Cementero del Sur, S.A.
- El 30 de septiembre, GCC efectuó un prepago de deuda por \$50.0 millones de dólares, con los fondos provenientes de la venta de SOBOCE. De esta manera, GCC ha reducido 26.4% del saldo de la deuda en los últimos dieciséis meses.
- La apreciación del peso con respecto al dólar, tuvo un efecto adverso en los resultados de GCC expresados en pesos.

CIFRAS FINANCIERAS RELEVANTES (millones de pesos)

	3T11	3T10	3T11 vs 3T10	9M11	9M10	9M11 vs 9M10
Ventas Netas	2,291.8	2,119.0	8.2%	5,230.7	5,192.9	0.7%
Utilidad de Operación	312.4	272.2	14.8%	298.4	463.6	-35.6%
UAFIRDA	532.9	515.8	3.3%	958.3	1,168.5	-18.0%
Utilidad Neta Consolidada	(131.2)	137.7	N/A	(466.9)	106.8	N/A

UAFIRDA: Utilidad de operación + Depreciación y Amortización

RESULTADOS FINANCIEROS

Las **Ventas Netas** en el tercer trimestre de 2011 alcanzaron la cifra de \$2,291.8 millones de pesos, un incremento de 8.2% con respecto al mismo periodo del año anterior, como resultado de mayores ventas tanto en México como en Estados Unidos. En términos de dólares, las ventas aumentaron 12.6%.

En México, las ventas alcanzaron la cifra de \$703.0 millones de pesos, 9.2% superiores a las obtenidas en el tercer trimestre del 2010 por \$643.6 millones de pesos. Durante el tercer trimestre del 2011, se incrementaron los volúmenes de cemento y concreto premezclado, asimismo, se observó un escenario

más favorable de precios. El incremento en los volúmenes fue impulsado por los proyectos de infraestructura pública y los de minería en la zona serrana del estado de Chihuahua.

En Estados Unidos, las ventas en términos de dólares se incrementaron 12.0%. En pesos, con motivo de la apreciación del tipo de cambio del peso con respecto al dólar, las ventas se incrementaron 7.7%, alcanzando la cifra de \$1,588.8 millones de pesos, debido a un incremento de los volúmenes de cemento y concreto en la región norte del país y un mejor escenario de precios. Estos resultados reflejan una recuperación de la actividad en la industria de la construcción, en algunos de los mercados de los Estados Unidos en los que GCC participa.

Las ventas netas consolidadas al 30 de septiembre del 2011 fueron de \$5,230.7 millones de pesos, cifra mayor en un 0.7% que la registrada en el mismo periodo de 2010. El crecimiento fue impulsado principalmente por el arranque de los programas de infraestructura pública, un mayor dinamismo en la actividad minera en México y un incremento en la demanda de cemento y concreto en los Estados Unidos durante el segundo y tercer trimestres, que contrarrestaron la menor actividad del sector de la construcción en ambos países durante el primer trimestre debido al clima invernal extremo.

VENTAS NETAS (millones de pesos)

	3T11	3T10	3T11 vs 3T10	9M11	9M10	9M11 vs 9M10
Consolidadas	2,291.8	2,119.0	8.2%	5,230.7	5,192.9	0.7%
Estados Unidos	1,588.8	1,475.4	7.7%	3,360.9	3,326.0	1.1%
México	703.0	643.6	9.2%	1,869.8	1,866.9	0.2%

VENTAS NETAS (millones de dólares)

	3T11	3T10	3T11 vs 3T10	9M11	9M10	9M11 vs 9M10
Consolidadas	186.3	165.5	12.6%	434.0	408.3	6.3%
Estados Unidos	129.1	115.3	12.0%	278.7	261.7	6.5%
México	57.1	50.2	13.9%	155.4	146.6	5.9%

VARIACIÓN EN EL VOLUMEN DE VENTAS (%)

	3T11 vs 3T10	9M11 vs 9M10
Cemento	10.7%	2.6%
Concreto	2.6%	-0.6%
Block	-25.9%	-37.5%
Agregados	-4.5%	-19.0%

El **Costo de Ventas** registrado en el tercer trimestre de este año fue de \$1,766.2 millones de pesos y representó el 77.1% de las ventas. El costo de ventas, como porcentaje de las ventas, se redujo ligeramente debido a un incremento en los costos variables, principalmente en fletes y combustibles tanto en México como en Estados Unidos, y mayores costos de energía eléctrica en México, mismos que se compensaron con la disminución en los costos fijos de producción, como resultado del plan de reducción de costos y gastos.

Durante los primeros nueve meses de 2011, el costo de ventas fue de \$4,322.6 millones de pesos y representó el 82.6% de las ventas, un incremento de 2.5 puntos porcentuales con respecto al año anterior, derivado de la combinación de los siguientes factores: incrementos en fletes, combustibles y energía eléctrica en Estados Unidos y México y reducción en costos fijos de producción.

Los **Gastos de Administración y Venta** en el tercer trimestre de 2011 fueron de \$213.3 millones de pesos, presentando un incremento de 3.0% en comparación con lo registrado en el mismo trimestre del año anterior. El incremento es una combinación de la reducción general en gastos y una provisión no recurrente por \$11.0 millones de pesos. Sin considerar esta provisión, se hubiera registrado una reducción de 2.4%. Durante los primeros nueve meses de 2011, estos gastos se incrementaron 6.7% en comparación con el 2010; eliminando el efecto de la provisión no recurrente por \$66.0 millones de pesos, los gastos se redujeron 4.8%.

La **Utilidad de Operación** del tercer trimestre de 2011 se incrementó en 14.8% con respecto a la obtenida en el tercer trimestre de 2010 y alcanzó la cifra de \$312.4 millones de pesos. De enero a septiembre de 2011, la utilidad de operación fue de \$298.4 millones de pesos.

El **Flujo de Operación (UAFIRDA)** del tercer trimestre del año alcanzó la cifra de \$532.9 millones de pesos, 3.3% superior al obtenido en el tercer trimestre del 2010, como resultado principalmente de mayores volúmenes de venta y menores gastos fijos de producción y representó el 23.3% de las ventas. El flujo de operación acumulado en el 2011 fue de \$958.3 millones de pesos.

GCC registró la pérdida ocasionada por la venta de la participación accionaria en SOBOCE por \$283.8 millones de pesos en **Otros Gastos**. Excluyendo dicha pérdida, el monto de otros gastos del trimestre fue de \$18.8 millones de pesos, 40.8% inferior a la cifra registrada en el mismo periodo del año anterior por \$31.8 millones de pesos. El total registrado en el trimestre que se informa fue de \$302.6 millones de pesos. Para el periodo de enero a septiembre de 2011, el acumulado de otros gastos ascendió a \$357.0 millones de pesos.

El **Resultado Integral de Financiamiento** registrado en el tercer trimestre del año fue un costo de \$151.2 millones de pesos, que representa una reducción de 19.9% en comparación con el costo registrado en el mismo trimestre del año anterior. Los gastos financieros fueron 9.9% menores que el tercer trimestre de 2010, debido a la importante reducción del saldo de la deuda y a un menor tipo de cambio promedio.

En el tercer trimestre de 2011 se registró una **Pérdida Neta Consolidada** por \$131.2 millones de pesos. El resultado neto, sin considerar la pérdida por la venta de la participación accionaria en SOBOCE, es una utilidad de \$152.6 millones de pesos, 10.9% superior a la obtenida en el mismo periodo del año anterior. De enero a septiembre de 2011, se registró una pérdida neta consolidada de \$466.9 millones de pesos. Al excluir la pérdida por la venta de la participación accionaria en SOBOCE, la pérdida neta consolidada fue de \$183.1 millones de pesos.

El **Flujo de Efectivo Libre** generado en el tercer trimestre de 2011 fue de \$406.7 millones de pesos, una reducción del 11.7% con respecto al mismo periodo de 2010. Esta variación es resultado de la combinación de los siguientes factores: incremento en el flujo de operación, reducción de los gastos

financieros netos y de las inversiones de capital, neutralizados por una menor liberación de capital de trabajo ocasionada por un incremento de cuentas por cobrar, una ligera reducción del nivel de inventarios y un incremento en cuentas por pagar como resultado de mayores plazos otorgados por los proveedores. De enero a septiembre de 2011, se registró un flujo de efectivo libre por \$127.2 millones de pesos, muy superior al flujo libre generado en el mismo periodo del año anterior por \$11.8 millones de pesos, como resultado de menores gastos financieros netos, menores inversiones de capital y reducción en las inversiones de capital de trabajo.

FLUJO DE OPERACIÓN Y FLUJO DE EFECTIVO LIBRE (millones de pesos)

	3T11	3T10	Var	9M11	9M10	Var
Utilidad de Operación	312.4	272.2	14.8%	298.4	463.6	-35.6%
Depreciación y amortización	220.6	243.6	-9.4%	659.9	705.0	-6.4%
Flujo de operación (UAFIRDA)	532.9	515.8	3.3%	958.3	1,168.5	-18.0%
Productos financieros (gastos)	(121.0)	(136.4)	-11.3%	(351.7)	(394.0)	-10.7%
(Incremento) Decremento en capital de trabajo	30.1	160.4	-81.2%	(309.5)	(547.8)	-43.5%
Impuestos pagados	0.0	0.0	N/A	0.0	0.0	N/A
Inversiones de capital operativas*	(16.6)	(47.6)	-65.1%	(96.7)	(119.5)	-19.1%
Otros	(18.8)	(31.8)	-40.8%	(73.2)	(95.5)	-23.3%
Flujo de efectivo libre	406.7	460.4	-11.7%	127.2	11.8	974.8%

*Excluye las inversiones en nueva capacidad de producción y adquisiciones

La **Deuda con Costo** de GCC en pesos al 30 de septiembre de 2011 fue de \$7,299.8 millones de pesos, que representa una reducción de 13.3% con respecto a la registrada al 30 de septiembre de 2010. La deuda neta fue de \$6,305.6 millones de pesos. En el mes de septiembre se realizó un prepago de la deuda bancaria por \$50.0 millones de dólares (\$671.1 millones de pesos) con los fondos provenientes de la venta de SOBOCE. La reducción de la deuda bancaria del 30 de septiembre de 2010 al 30 de septiembre de 2011 ascendió a \$130.0 millones de dólares.

GCC ha hecho un esfuerzo importante al reducir el monto de la deuda en \$195.0 millones de dólares desde el 27 de mayo de 2010, fecha de cierre de la renegociación de los términos y condiciones de la deuda, representando un 26.4% de la deuda total y un 42.9% de la deuda bancaria.

DEUDA CON COSTO (millones de pesos)

	GCC
TOTAL	7,299.8
Corto Plazo	344.4
Largo Plazo	6,955.4

Los **Activos Totales** de GCC al 30 de septiembre de 2011 ascendieron a \$23,120.4 millones de pesos, cifra 11.1% menor a la registrada en septiembre de 2010, principalmente por el efecto de la venta de la participación accionaria en SOBOCE y a la depreciación de activos fijos.

OTROS EVENTOS

El pasado 19 de agosto de 2011, GCC concluyó la venta de su participación accionaria del 47.02% en la empresa Sociedad Boliviana de Cemento, S.A. (SOBOCE), a la empresa Consorcio Cementero del Sur, S.A. una subsidiaria del Grupo Gloria, con sede en Perú. Los recursos obtenidos por esta transacción se destinaron a la reducción de la deuda de GCC, en apego a la estrategia de mejorar su perfil financiero y fortalecer sus negocios principales en los Estados Unidos de América y México.

BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Todas las cifras que aparecen en este documento fueron preparadas de acuerdo con las Normas de Información Financiera en México y han sido expresadas en pesos mexicanos nominales. A menos que se especifique lo contrario, todos los cambios porcentuales se refieren al año 2011 en comparación con las cifras del año 2010.

Acerca de GCC

GCC es una compañía líder en la producción y comercialización de cemento, concreto, agregados y servicios relacionados con la industria de la construcción en México y Estados Unidos. La Compañía tiene una capacidad anual de producción de cemento de 4.6 millones de toneladas.

Fundada en 1941, las acciones de la Compañía cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, con la clave de pizarra GCC*.

Este informe contiene declaraciones acerca de perspectivas de Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (GCC), las cuales están basadas en las estimaciones de la administración de la Compañía. Estas estimaciones reflejan la opinión de GCC con respecto a eventos futuros, que están sujetos a ciertos riesgos e incertidumbre. Varios factores pueden causar que estas proyecciones sean diferentes a cualquier resultado futuro que sea expresado o estipulado por las estimaciones hechas en este informe, incluyendo entre otros, cambios en lo económico, político y gubernamental, en las condiciones de negocios de los países donde GCC tiene operaciones, cambios en tasas de interés, tasas de inflación, tipos de cambio, desempeño de la industria de la construcción, precios, estrategia de negocios y otros factores. Si uno de estos factores cambiara o si las proyecciones son incorrectas, los resultados acerca de creencias, proyecciones y estimaciones descritos en este informe pueden variar. GCC no tiene la intención, ni asume ninguna obligación para actualizar estas proyecciones.

Estado de Resultados

(Miles de pesos)

	3T 2011	%	3T 2010	%	3T11 / 3T10
Ventas netas	2,291,836	100.0%	2,119,000	100.0%	8.2%
Ventas México	703,039	30.7%	643,600	30.4%	9.2%
Ventas E.U.A.	1,588,797	69.3%	1,475,400	69.6%	7.7%
Costo de ventas	1,766,164	77.1%	1,639,624	77.4%	7.7%
Margen bruto	525,673	22.9%	479,376	22.6%	9.7%
Gastos de operación	213,321	9.3%	207,194	9.8%	3.0%
Utilidad de operación	312,352	13.6%	272,182	12.8%	14.8%
Otros (ingresos) y gastos	302,601	13.2%	31,772	1.5%	852.4%
Resultado integral de financiamiento					
Gastos financieros	(130,839)	-5.7%	(145,148)	-6.8%	-9.9%
Costos de reestructura	(51,125)	-2.2%	(49,008)	-2.3%	4.3%
Productos financieros	9,847	0.4%	8,765	0.4%	12.3%
Fluctuación cambiaria	20,904	0.9%	(3,424)	-0.2%	N/A
Total RIF	(151,213)	-6.6%	(188,815)	-8.9%	-19.9%
Resultado antes de I.S.R.	(141,461)	-6.2%	51,594	2.4%	N/A
Impuestos a la utilidad	7,930	0.3%	(17,683)	-0.8%	N/A
Resultado antes de operaciones discontinuadas	(149,391)	-6.5%	69,277	3.3%	N/A
Operaciones discontinuadas	18,228	0.8%	68,387	3.2%	-73.3%
Resultado neto consolidado	(131,163)	-5.7%	137,665	6.5%	N/A
UAFIRDA	532,908	23.3%	515,752	24.3%	3.3%
Gasto financiero neto	(120,992)	-5.3%	(136,383)	-6.4%	-11.3%
Flujo de efectivo generado	406,657	17.7%	460,385	21.7%	-11.7%

Estado de Resultados acumulado a septiembre

(Miles de pesos)

	2011	%	2010	%	2011 / 2010
Ventas netas	5,230,749	100.0%	5,192,933	100.0%	0.7%
Ventas México	1,869,830	35.7%	1,866,939	36.0%	0.2%
Ventas E.U.A.	3,360,919	64.3%	3,325,994	64.0%	1.1%
Costo de ventas	4,322,561	82.6%	4,158,038	80.1%	4.0%
Margen bruto	908,189	17.4%	1,034,895	19.9%	-12.2%
Gastos de operación	609,817	11.7%	571,317	11.0%	6.7%
Utilidad de operación	298,372	5.7%	463,578	8.9%	-35.6%
Otros (ingresos) y gastos	357,016	6.8%	95,477	1.8%	273.9%
Resultado integral de financiamiento					
Gastos financieros	(376,884)	-16.4%	(419,178)	-8.1%	-10.1%
Costos de reestructura	(158,320)	-6.9%	(64,600)	-1.2%	145.1%
Productos financieros	25,202	1.1%	25,203	0.5%	0.0%
Fluctuación cambiaria	26,124	1.1%	4,258	0.1%	513.6%
Total RIF	(483,878)	-9.3%	(454,317)	-8.7%	6.5%
Resultado antes de I.S.R.	(542,523)	-10.4%	(86,217)	-1.7%	529.3%
Impuestos a la utilidad	(40,358)	-0.8%	(34,066)	-0.7%	18.5%
Resultado antes de operaciones discontinuadas	(502,164)	-9.6%	(52,151)	-1.0%	862.9%
Operaciones discontinuadas	35,300	0.7%	159,000	3.1%	-77.8%
Resultado neto consolidado	(466,864)	-8.9%	106,849	2.1%	N/A
UAFIRDA	958,308	18.3%	1,168,550	22.5%	-18.0%
Gasto financiero neto	(351,682)	-6.7%	(393,975)	-7.6%	-10.7%
Flujo de efectivo generado	127,212	2.4%	11,836	0.2%	974.8%

Estado de Resultados de 2011

(Miles de pesos)

	1T 2011	%	2T 2011	%	3T 2011	%	9M2011	%
Ventas netas	1,100,963	100.0%	1,837,950	100.0%	2,291,836	100.0%	5,230,749	100.0%
Ventas México	509,377	46.3%	657,414	35.8%	703,039	30.7%	1,869,830	35.7%
Ventas E.U.A.	591,586	53.7%	1,180,536	64.2%	1,588,797	69.3%	3,360,919	64.3%
Costo de ventas	1,056,739	96.0%	1,499,658	81.6%	1,766,164	77.1%	4,322,561	82.6%
Margen bruto	44,224	4.0%	338,292	18.4%	525,673	22.9%	908,189	17.4%
Gastos de operación	178,262	16.2%	218,235	11.9%	213,321	9.3%	609,817	11.7%
Utilidad de operación	(134,038)	-12.2%	120,058	6.5%	312,352	13.6%	298,372	5.7%
Otros (ingresos) y gastos	20,893	1.9%	33,523	1.8%	302,601	13.2%	357,016	6.8%
Resultado integral de financiamiento								
Gastos financieros	(125,428)	-11.4%	(120,616)	-6.6%	(130,839)	-5.7%	(376,884)	-7.2%
Costos de reestructura	(54,215)	-4.9%	(52,979)	-2.9%	(51,125)	-2.2%	(158,320)	-3.0%
Productos financieros	9,083	0.8%	6,271	0.3%	9,847	0.4%	25,202	0.5%
Fluctuación cambiaria	(1,970)	-0.2%	7,190	0.4%	20,904	0.9%	26,124	0.5%
Total RIF	(172,531)	-15.7%	(160,135)	-8.7%	(151,213)	-6.6%	(483,878)	-9.3%
Resultado antes de I.S.R.	(327,461)	-29.7%	(73,601)	-4.0%	(141,461)	-6.2%	(542,523)	-10.4%
Impuestos a la utilidad	(49,508)	-4.5%	1,220	0.1%	7,930	0.3%	(40,358)	-0.8%
Resultado antes de operaciones discontinuadas	(277,953)	-25.2%	(74,820)	-4.1%	(149,391)	-6.5%	(502,164)	-9.6%
Operaciones discontinuadas	11,546	1.0%	5,526	0.3%	18,228	0.8%	35,300	0.7%
Resultado neto consolidado	(266,408)	-24.2%	(69,295)	-3.8%	(131,163)	-5.7%	(466,864)	-8.9%
Interés mayoritario	(266,309)	-24.2%	(69,093)	-3.8%	(131,135)	-5.7%	(466,537)	-8.9%
Interés minoritario	(98)	0.0%	(201)	0.0%	(28)	0.0%	(328)	0.0%
UAFIRDA	89,059	8.1%	336,341	18.3%	532,908	23.3%	958,308	18.3%

Estado de Resultados de 2010

(Miles de pesos)

	1T 2010	%	2T 2010	%	3T 2010	%	9M2010	%
Ventas netas	1,244,298	100.0%	1,829,635	100.0%	2,119,000	100.0%	5,192,933	100.0%
Ventas México	598,126	48.1%	625,213	34.2%	643,600	30.4%	1,866,939	36.0%
Ventas E.U.A.	646,171	51.9%	1,204,423	65.8%	1,475,400	69.6%	3,325,994	64.0%
Costo de ventas	1,071,530	86.1%	1,446,884	79.1%	1,639,624	77.4%	4,158,038	80.1%
Margen bruto	172,768	13.9%	382,752	20.9%	479,376	22.6%	1,034,895	19.9%
Gastos de operación	172,920	13.9%	191,203	10.5%	207,194	9.8%	571,317	11.0%
Utilidad de operación	(153)	0.0%	191,549	10.5%	272,182	12.8%	463,578	8.9%
Otros (ingresos) y gastos	47,960	3.9%	15,745	0.9%	31,772	1.5%	95,477	1.8%
Resultado integral de financiamiento								
Gastos financieros	(140,696)	-11.3%	(133,333)	-7.3%	(145,148)	-6.8%	(419,178)	-8.1%
Costos de reestructura	-	0.0%	(15,592)	-0.9%	(49,008)	-2.3%	(64,600)	-1.2%
Productos financieros	7,510	0.6%	8,928	0.5%	8,765	0.4%	25,203	0.5%
Fluctuación cambiaria	(6,103)	-0.5%	13,785	0.8%	(3,424)	-0.2%	4,258	0.1%
Total RIF	(139,290)	-11.2%	(126,213)	-6.9%	(188,815)	-8.9%	(454,317)	-8.7%
Resultado antes de I.S.R.	(187,402)	-15.1%	49,591	2.7%	51,595	2.4%	(86,216)	-1.7%
Impuestos a la utilidad	(23,646)	-1.9%	7,264	0.4%	(17,683)	-0.8%	(34,066)	-0.7%
Resultado antes de operaciones discontinuadas	(163,756)	-14.9%	42,327	2.3%	69,278	3.0%	(52,151)	-1.0%
Operaciones discontinuadas	30,565	2.8%	60,048	3.3%	68,387	3.0%	159,000	3.1%
Resultado neto consolidado	(133,191)	-10.7%	102,375	5.6%	137,665	6.5%	106,849	2.1%
Interés mayoritario	(222,967)	-17.9%	192,133	10.5%	116,278	5.5%	85,443	1.6%
Interés minoritario	89,776	7.2%	(89,758)	-4.9%	21,387	1.0%	21,405	0.4%
UAFIRDA	236,429	19.0%	416,368	22.8%	515,752	24.3%	1,168,550	22.5%

Estado de Situación Financiera

(Miles de pesos)

	SEPTIEMBRE 2011	SEPTIEMBRE 2010	Variación
Activo Total	23,120,379	26,011,355	-11.1%
Circulante	4,430,923	4,857,488	-8.8%
<i>Efectivo e inversiones temporales</i>	994,230	651,815	52.5%
Largo plazo	6,006,870	8,213,681	-26.9%
Inmuebles, planta y equipo neto	12,579,164	12,839,407	-2.0%
Otros activos	103,421	100,779	2.6%
Pasivo Total	10,962,445	13,807,511	-20.6%
Circulante	1,628,184	2,308,079	-29.5%
<i>Créditos bancarios</i>	335,543	811,207	-58.6%
<i>Otros créditos con costo</i>	8,865	8,599	3.1%
Largo plazo	7,297,984	8,672,871	-15.9%
<i>Créditos bancarios</i>	3,147,389	4,049,792	-22.3%
<i>Créditos bursátiles</i>	3,807,017	3,539,936	7.5%
<i>Otros créditos con costo</i>	978	8,794	-88.9%
Impuestos diferidos	1,785,500	2,616,125	-31.8%
Otros pasivos	250,777	210,436	19.2%
Capital contable consolidado	12,157,934	12,203,844	-0.4%
Capital contable mayoritario	12,154,504	11,860,932	2.5%
Capital contable minoritario	3,430	342,911	-99.0%

Estado de Resultados

(Miles de dólares)

	3T 2011	%	3T 2010	%	3T11 / 3T10
Ventas netas	186,254	100.0%	165,461	100.0%	12.6%
Ventas México	57,139	30.7%	50,172	30.3%	13.9%
Ventas E.U.A.	129,115	69.3%	115,289	69.7%	12.0%
Costo de ventas	143,465	77.0%	128,025	77.4%	12.1%
Margen bruto	42,789	23.0%	37,436	22.6%	14.3%
Gastos de operación	17,425	9.4%	16,176	9.8%	7.7%
Utilidad de operación	25,364	13.6%	21,261	12.8%	19.3%
Otros (ingresos) y gastos	24,725	13.3%	2,205	1.3%	1021.6%
Resultado integral de financiamiento					
Gastos financieros	(10,652)	-5.7%	(11,334)	-6.9%	-6.0%
Costos de reestructura	(4,170)	-2.2%	(3,826)	-2.3%	9.0%
Productos financieros	807	0.4%	685	0.4%	17.9%
Fluctuación cambiaria	1,607	0.9%	(324)	-0.2%	N/A
Total RIF	(12,408)	-6.7%	(14,799)	-8.9%	-16.2%
Resultado antes de I.S.R.	(11,769)	-6.3%	4,257	2.6%	N/A
Impuestos a la utilidad	634	0.3%	(1,207)	-0.7%	N/A
Resultado antes de operaciones discontinuadas	(12,402)	-6.7%	5,463	3.3%	N/A
Operaciones discontinuadas	1,509	0.8%	5,216	3.2%	-71.1%
Resultado neto consolidado	(10,893)	-5.8%	10,679	6.5%	N/A
UAFIRDA	43,383	23.3%	38,658	23.4%	12.2%

Estado de Resultados acumulado a septiembre

(Miles de dólares)

	2011	%	2010	%	2011/2010
Ventas netas	434,037	100.0%	408,301	100.0%	6.3%
Ventas México	155,358	35.8%	146,634	35.9%	5.9%
Ventas E.U.A.	278,679	64.2%	261,667	64.1%	6.5%
Costo de ventas	358,726	82.6%	326,897	80.1%	9.7%
Margen bruto	75,311	17.4%	81,404	19.9%	-7.5%
Gastos de operación	50,769	11.7%	44,914	11.0%	13.0%
Utilidad de operación	24,542	5.7%	36,490	8.9%	-32.7%
Otros (ingresos) y gastos	29,331	6.8%	7,196	1.8%	307.6%
Resultado integral de financiamiento					
Gastos financieros	(31,313)	-7.2%	(32,938)	-8.1%	-4.9%
Costos de reestructura	(13,173)	-3.0%	(5,052)	-1.2%	160.7%
Productos financieros	2,094	0.5%	1,987	0.5%	5.4%
Fluctuación cambiaria	2,059	0.5%	348	0.1%	491.0%
Total RIF	(40,332)	-9.3%	(35,655)	-8.7%	13.1%
Resultado antes de I.S.R.	(45,121)	-10.4%	(6,361)	-1.6%	609.4%
Impuestos a la utilidad	(3,341)	-0.8%	(2,544)	-0.6%	31.4%
Resultado antes de operaciones discontinuadas	(41,780)	-9.6%	(3,817)	-0.9%	994.6%
Operaciones discontinuadas	2,934	0.7%	12,443	3.0%	-76.4%
Resultado neto consolidado	(38,846)	-8.9%	8,626	2.1%	N/A
UAFIRDA	79,463	18.3%	91,896	22.5%	-13.5%